



PRÉSENTATION INVESTISSEURS AU 31 DÉCEMBRE 2019



Votre santé mérite le plus grand respect

HISTOIRE DU LABORATOIRE

- 1932 : Création des Laboratoires Homéopathiques à Paris et à Lyon par Jean et Henri Boiron.
 - 1965 : Inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Française.
- 1967 : Fusion avec LHM pour devenir les Laboratoires BOIRON.
- 1974 : Création d'une unité moderne de fabrication à Sainte-Foy-lès-Lyon.
- 1979 : Première filiale en Italie.
- 1982 : Acquisition de Borneman aux USA.
- 1984 : Création de BOIRON Espagne.
- 1987 : Introduction en Bourse.
- 1988 : Fusion avec LHF et création de la filiale au Canada.
- 1990 : Acquisition de Herbaxt et des Laboratoires Sibourg.
 - 1992 : Reconnaissance du statut de médicament homéopathique au niveau européen.
- 1994 - 2000 : Ouverture de filiales dans les pays d'Europe de l'Est.
- 1995 : Construction du site de Messimy
 - 1995 : Inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Européenne
- 2005 : Fusion avec le laboratoire Dolisos, création des filiales Russe et Brésilienne.
- 2013 - 2015 : Déménagement du siège social à Messimy et extension du site.
- 2016 : Création d'une filiale en Inde.
- 2017 : Création d'un bureau de représentation en Chine
- 2018 : Début de l'exploitation du futur centre logistique du groupe. Création de la filiale en Colombie
- 2019 : Valérie Lorentz-Poinsot prend la direction de l'entreprise

LE GROUPE BOIRON AUJOURD'HUI

- Une entreprise de santé avant tout.
- Un projet qui relie les hommes et les femmes de notre entreprise et nos clients.
- Une entreprise familiale.
- Une politique sociale innovante.
- 3 502 collaborateurs (2 396 en France et 1 106 à l'International).
- 21 filiales à l'étranger.
- 3 sites de production et 1 plateforme logistique.
- Médicaments distribués dans près de 50 pays.
- Un partenaire clé des professionnels de santé.

QU'EST-CE-QUE L'HOMÉOPATHIE

- L'homéopathie est une méthode thérapeutique, utilisant des médicaments qui sollicitent les mécanismes de défense naturelle de l'organisme.
- Homéopathie » est composé à partir de deux mots grecs : homoios («semblable») et pathos («maladie»). Les médicaments homéopathiques soignent donc par ce qui est « semblable à la maladie ».
- L'homéopathie utilise des substances naturelles d'origine végétale, minérale ou animale.
- Mais l'homéopathie est surtout naturelle parce qu'elle stimule l'organisme. Elle va dans le sens de la réaction physiologique de défense contre la maladie.
- Les médicaments homéopathiques fonctionnent et pourtant non iatrogènes, c'est-à-dire ne présentant pas de toxicité.
- Les médicaments homéopathiques représentent actuellement environ 0,1 % du chiffre d'affaires de l'ensemble des médicaments dans le monde, mais il faut prendre en considération leur prix de vente considérablement plus faible, notamment en France, par rapport aux autres médicaments, généralement appelés "allopathiques".

L'HOMEOPATHIE EN FRANCE – FAITS & CHIFFRES⁽¹⁾

- **20 000 médecins généralistes** prescrivent régulièrement des médicaments homéopathiques.
- **100 % des pharmacies** délivrent et conseillent quotidiennement des médicaments homéopathiques.
- **78% des sages-femmes** prescrivent régulièrement les médicaments homéopathiques.
- **39 consultations d'homéopathie à l'hôpital** (12 en oncologie et 20 en gynécologie).
- **73% des Français** font confiance à l'homéopathie.
- **50% des français** ont déjà eu recours aux médicaments homéopathiques
- **20% des patients de cancer** utilisent les médicaments homéopathiques en soins supports pour **réduire les effets secondaires des traitements anti-cancéreux.**

Sources : <https://www.boiron.fr/connaitre-l-homeopathie/l-homeopathie-en-france>

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CATÉGORIE DE PRODUITS

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Homéopathie à nom commun	310,6	287,2	261,9	+0,9%	-8,8%
<i>en % du CA</i>	50%	48%	48%		
Spécialités	305,6	315,6	293,7	+0,9%	-6,9%
<i>en % du CA</i>	50%	52%	52%		
Autres	1,4	1,4	1,5	-0,1%	+7,8%
<i>en % du CA</i>	-				
Total groupe	617,5	604,2	557,1	-2,2%	-7,8%



LES MÉDICAMENTS HOMÉOPATHIQUES À NOM COMMUN

- Médicaments SANS indication thérapeutique.
- Dénomination commune (nom de la souche en latin).
- 2 450 souches BOIRON dont 1 163 souches autorisées et remboursables en France.
- 53 % d'origine végétale, 33 % d'origine minérale et chimique, 14 % d'origine animale,
- Différentes formes galéniques : granules, granules en unidoses, comprimés, solution buvable en gouttes, solution buvable en ampoules, poudre orale, pommade.



MÉDICAMENTS À NOM COMMUN

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Métropole	244,2	227,7	199,7	-6,7%	-12,3%
<i>en % du CA</i>	<i>79%</i>	<i>79%</i>	<i>76%</i>		
International	66,4	59,6	62,2	-10,4%	+4,4%
<i>en % du CA</i>	<i>21%</i>	<i>21%</i>	<i>24%</i>		
TOTAL	310,6	287,2	261,9	-7,5%	-8,8%



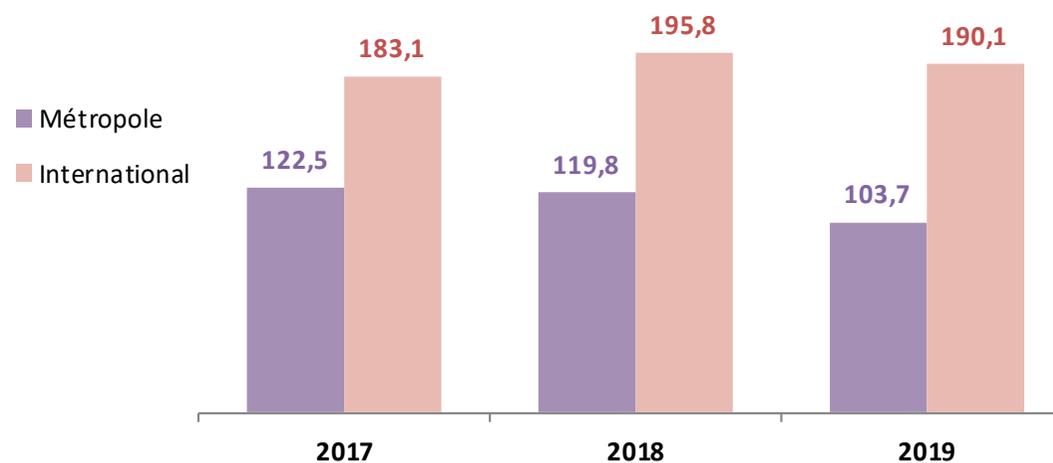
LES SPÉCIALITÉS

- Médicaments AVEC indication thérapeutique.
- Un ou plusieurs principes actifs.
- Prix libre.
- Non remboursées.
- Sans prescription médicale obligatoire.
- Noms de marque propre (marques protégées).
- Environ 40 références dont 10 principales.

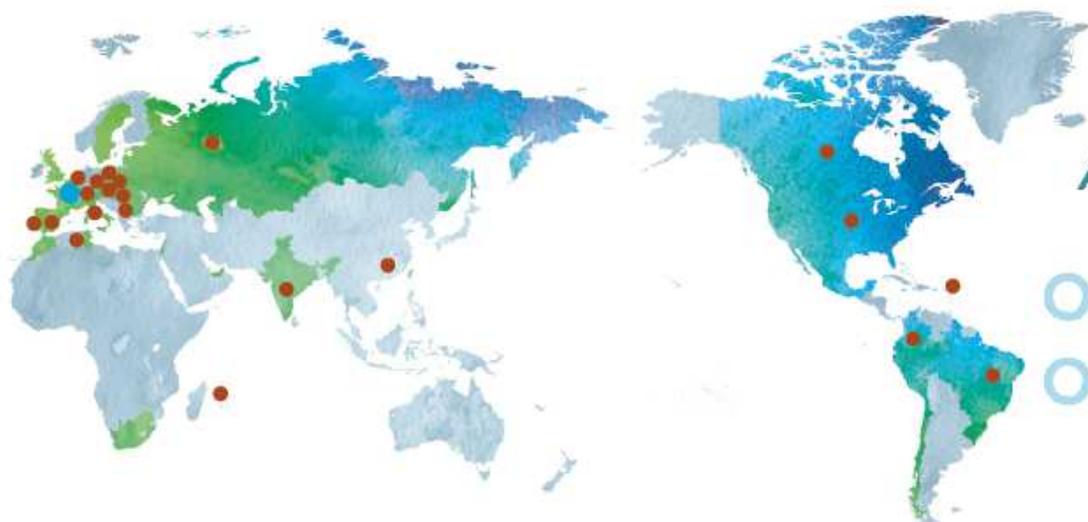
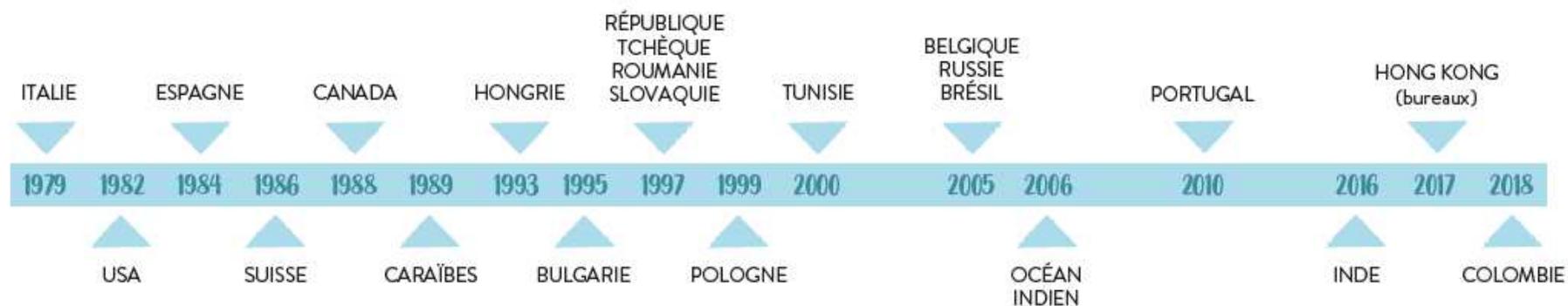


SPÉCIALITÉS

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Métropole	122,5	119,8	103,7	-2,2%	-13,4%
<i>en % du CA</i>	<i>40%</i>	<i>38%</i>	<i>35%</i>		
International	183,1	195,8	190,1	+7,0%	-2,9%
<i>en % du CA</i>	<i>60%</i>	<i>62%</i>	<i>65%</i>		
TOTAL	305,6	315,6	293,7	+3,3%	-6,9%



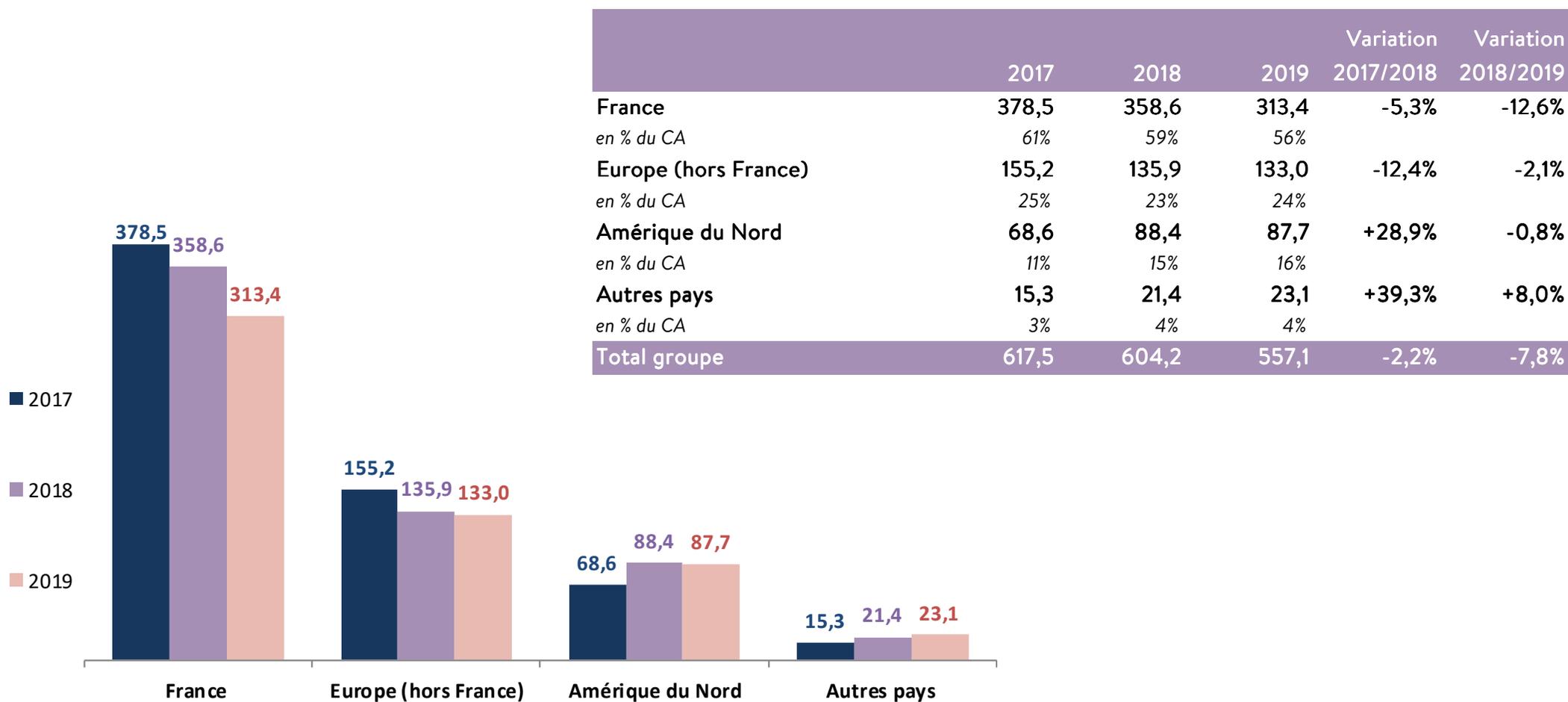
PRÉSENCE DE BOIRON DANS LE MONDE



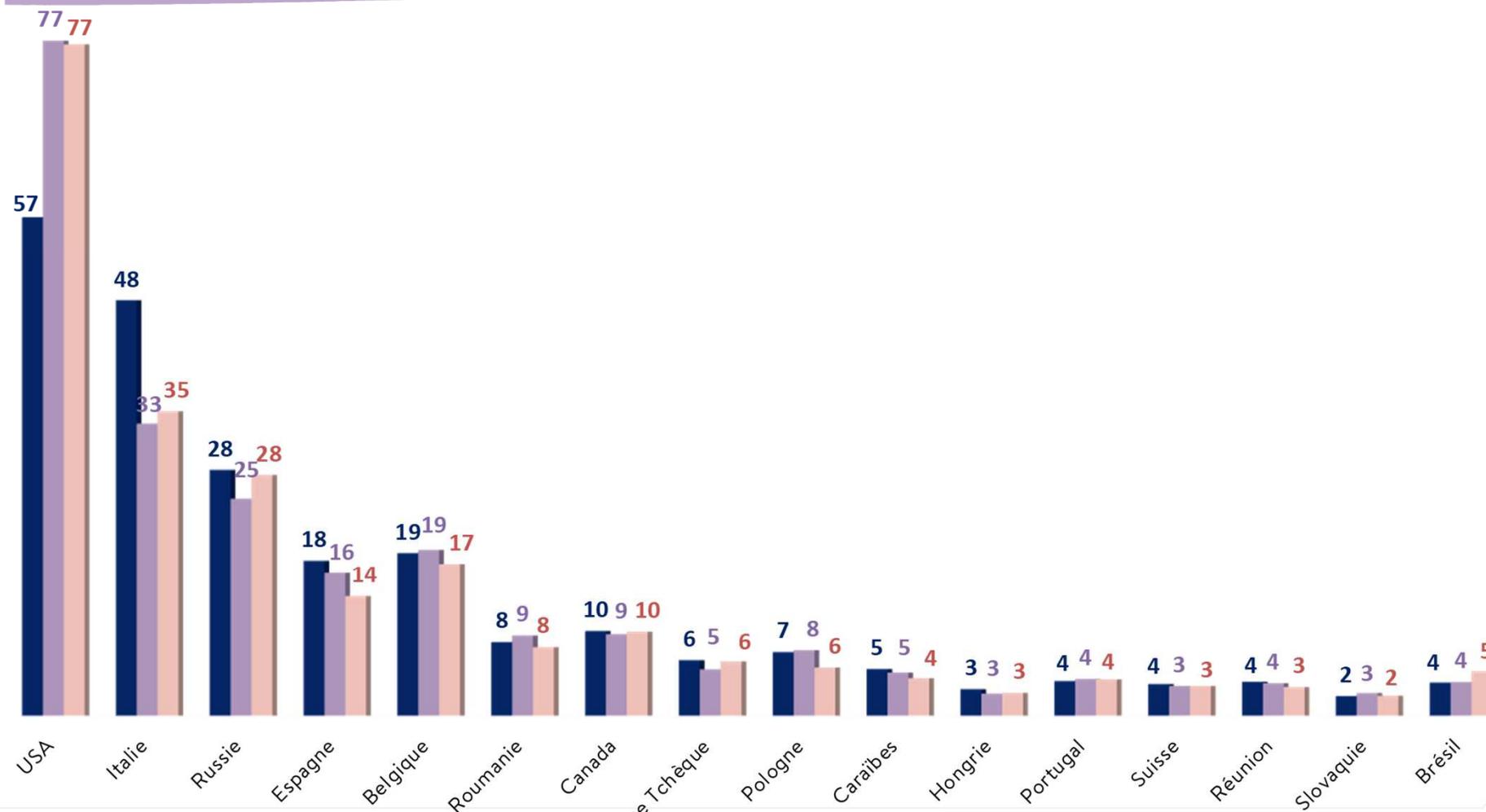
LES LABORATOIRES BOIRON AU SERVICE DE L'HOMÉOPATHIE DANS LE MONDE

- 21 filiales et présence dans près de 50 pays
- 2017 : développement en Asie (bureaux à Hong Kong)
- 2018 : création de la filiale en Colombie

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS

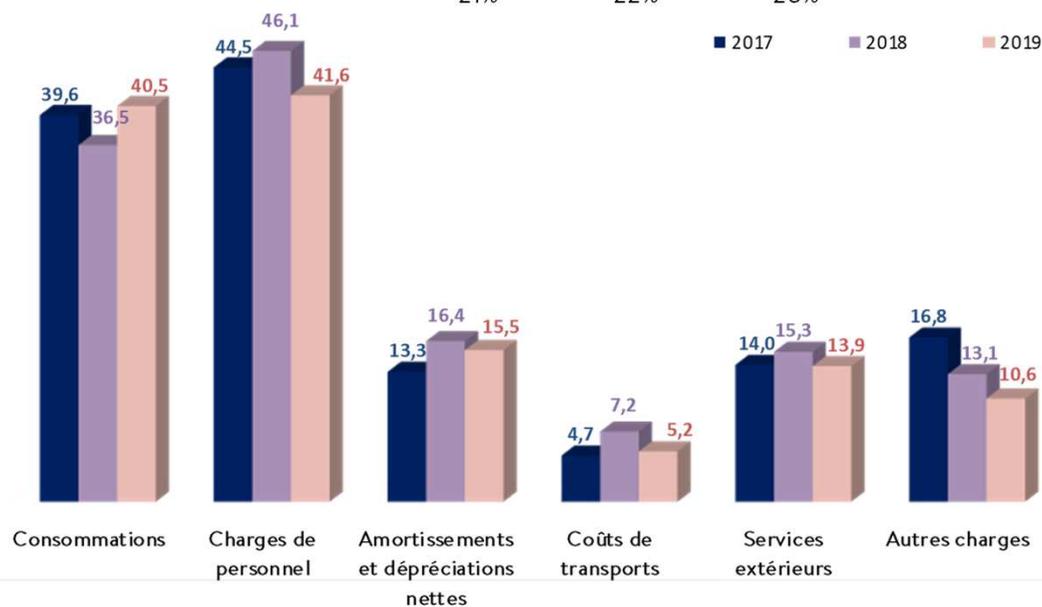


RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTIVITÉ

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Chiffre d'affaires	617,5	604,2	557,1	-2,2%	-7,8%
Coûts de Production industrielle	-128,2	-134,7	-127,2	+5,1%	-5,5%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>21%</i>	<i>22%</i>	<i>23%</i>		
Coûts de Préparation Distribution	-130,5	-128,5	-119,8	-1,5%	-6,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>21%</i>	<i>21%</i>	<i>22%</i>		
Coûts de Promotion	-149,9	-155,6	-153,5	+3,8%	-1,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>	<i>28%</i>		
Coûts de Recherche	-3,6	-3,8	-3,1	+6,7%	-18,1%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>		
Coûts des Affaires réglementaires	-9,8	-11,2	-11,1	+14,7%	-0,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>		
Coûts des Fonctions Support	-78,0	-76,8	-69,4	-1,6%	-9,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>		
Autres	7,4	12,4	-6,0		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>			
Résultat opérationnel	125,0	106,0	66,9	-15,2%	-36,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>20,2%</i>	<i>17,5%</i>	<i>12,0%</i>		

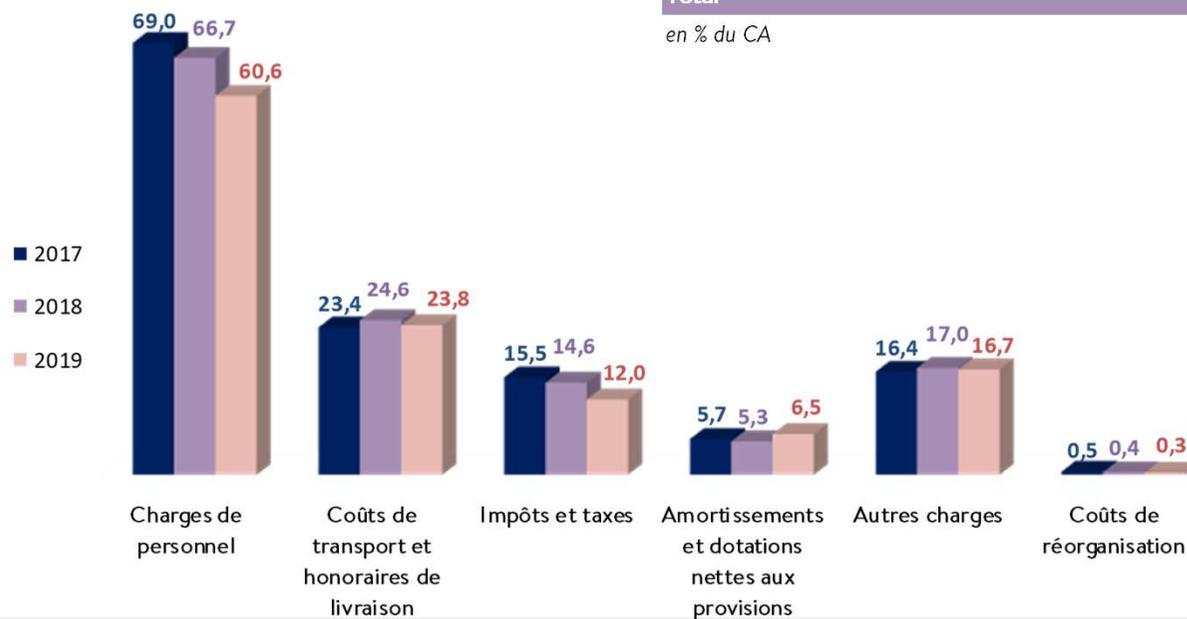
COÛTS DE PRODUCTION INDUSTRIELLE

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Consommations	39,6	36,5	40,5	-7,8%	+11,0%
Charges de personnel	44,5	46,1	41,6	+3,8%	-9,8%
Amortissements et dépréciations nettes	13,3	16,4	15,5	+23,6%	-5,6%
Coûts de transports	4,7	7,2	5,2	+51,8%	-28,3%
Services extérieurs	14,0	15,3	13,9	+9,5%	-9,5%
Autres charges	16,8	13,1	10,6	+8,1%	-19,1%
Total	128,2	134,7	127,2	+5,1%	-5,5%
en % du CA	21%	22%	23%		



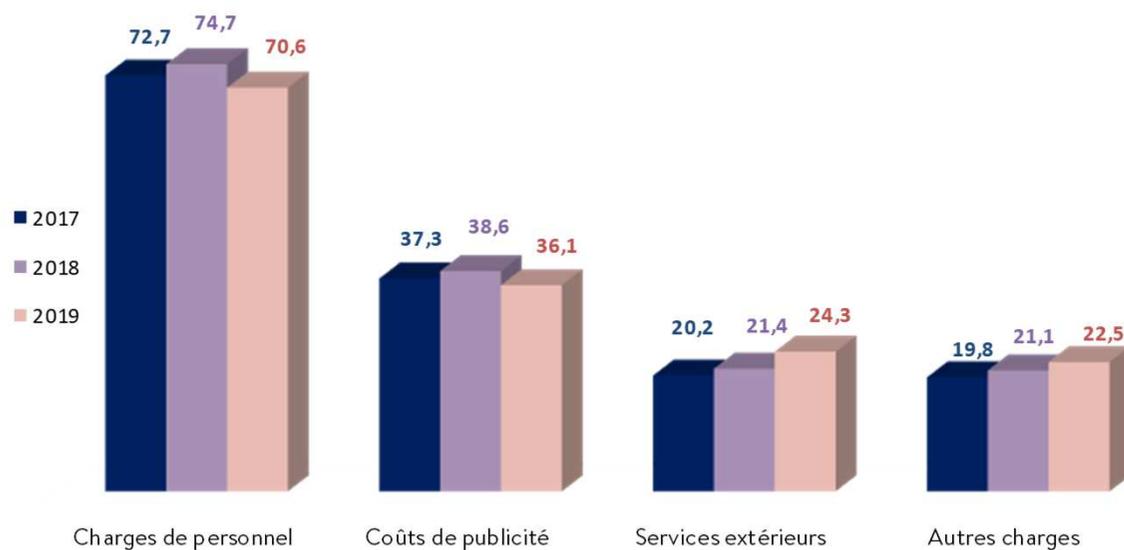
COÛTS DE DISTRIBUTION ET DE PRÉPARATION

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Charges de personnel	69,0	66,7	60,6	-3,4%	-9,1%
Coûts de transport et honoraires de livraison	23,4	24,6	23,8	+4,8%	-3,2%
Impôts et taxes	15,5	14,6	12,0	-5,6%	-18,3%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	5,7	5,3	6,5	-6,9%	+22,1%
Autres charges	16,4	17,0	16,7	+3,6%	-1,3%
Coûts de réorganisation	0,5	0,4	0,3	-23,4%	-22,2%
Total	130,5	128,5	119,8	-1,5%	-6,8%
en % du CA	21%	21%	22%		

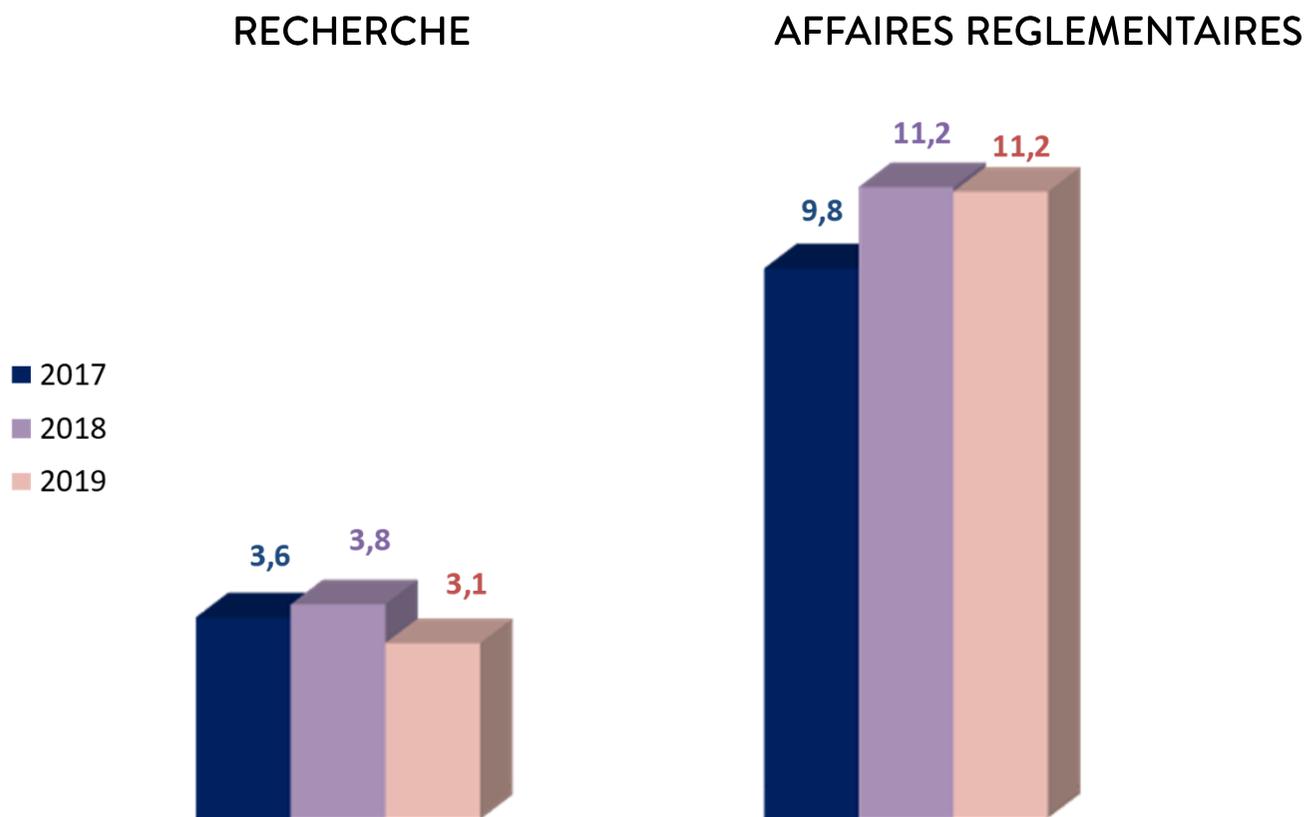


COÛTS DE PROMOTION

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Charges de personnel	72,7	74,7	70,6	+2,7%	-5,5%
Coûts de publicité	37,3	38,6	36,1	+3,5%	-6,4%
Services extérieurs	20,2	21,4	24,3	+6,0%	+13,8%
Autres charges	19,8	21,1	22,5	+6,2%	+6,9%
Total	149,9	155,6	153,5	+3,8%	-1,4%
<i>en % du CA</i>	24%	26%	28%		

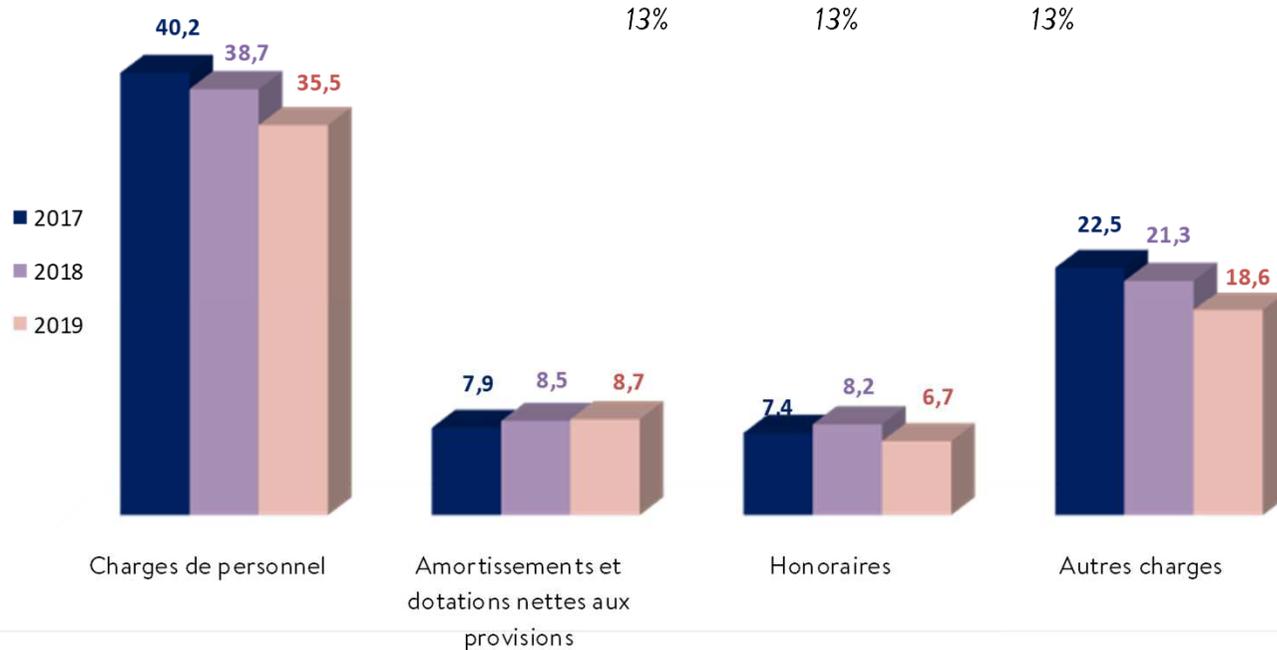


COÛTS DE RECHERCHE ET AFFAIRES RÉGLEMENTAIRES



COÛTS DES FONCTIONS SUPPORT

	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Charges de personnel	40,2	38,7	35,5	-3,7%	-8,4%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	7,9	8,5	8,7	+7,8%	+1,8%
Honoraires	7,4	8,2	6,7	+10,6%	-18,7%
Autres charges	22,5	21,3	18,6	-5,3%	-12,7%
Total	78,0	76,8	69,4	-1,6%	-9,6%
en % du CA	13%	13%	13%		



AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

	2017	2018	2019
Impacts cession UNDA			-5,88
Réorganisation Belgique (SPRL)			-0,9
Dépréciation des marques, brevets et matériels Alkantis			-2,07
Plus-value de cession de l'ancien siège administratif de la filiale américaine			1,14
Plus-value de cession de l'établissement de Levallois-Perret		6,21	
Crédit d'impôt Compétitivité Emploi (CICE)	3,41	2,77	
Plus-value de cession de l'établissement de Lyon 8ème	3,29		
Autres	0,71	3,42	1,69
TOTAL	7,4	12,4	-6,0

RÉSULTAT NET

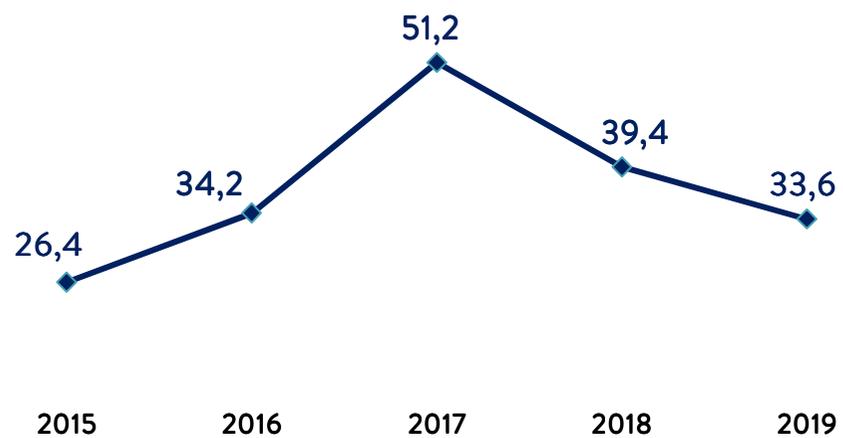
	2017	2018	2019	Variation 2017/2018	Variation 2018/2019
Résultat opérationnel	125,0	106,0	67,0	-15,2%	-36,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	20,2%	17,5%	12,0%		
Produits de placement et charges de financeme	0,0	0,4	0,4	-	-
Autres produits et charges financiers	-1,8	-2,4	-2,9	-	-
Impôt sur les résultats	-44,9	-46,5	-23,8	-	-
Intérêts minoritaires	0,0	0,0	0,1	-	-
Résultat net	78,2	57,5	40,6	-20,8%	-29,3%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	13%	10%	7%		

TRÉSORERIE NETTE DU GROUPE

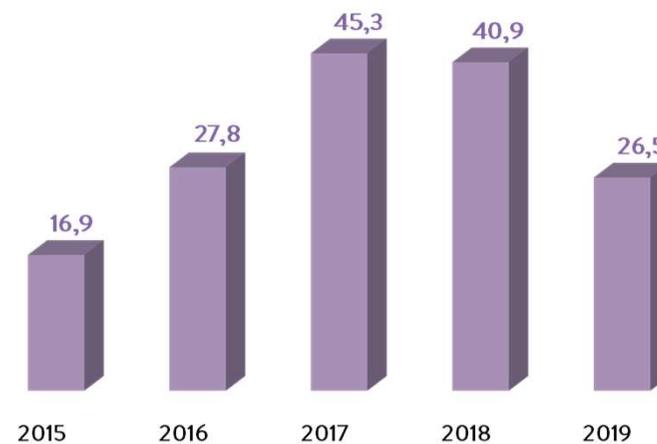
	2017	2018	2019
Trésorerie d'ouverture	240,8	264,9	216,8
Capacité d'autofinancement	148,8	131,8	103,0
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	24%	22%	19%
Impôts versés	-45,4	-43,0	-28,7
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	1,3	-8,8	-23,5
Flux d'investissements	-51,2	-39,4	-33,6
Distribution de dividendes	-29,5	-28,3	-25,4
Rachat d'actions	0,0	-63,7	-
Variation des dettes financières locatives et intérêts afférents (IFRS 16)	-	-	-2,4
Autres flux financiers	0,2	0,0	0,6
Incidences des variations des taux de change	-0,2	-1,0	1,0
Trésorerie de clôture	264,9	216,8	208,0

INVESTISSEMENTS

Investissements nets



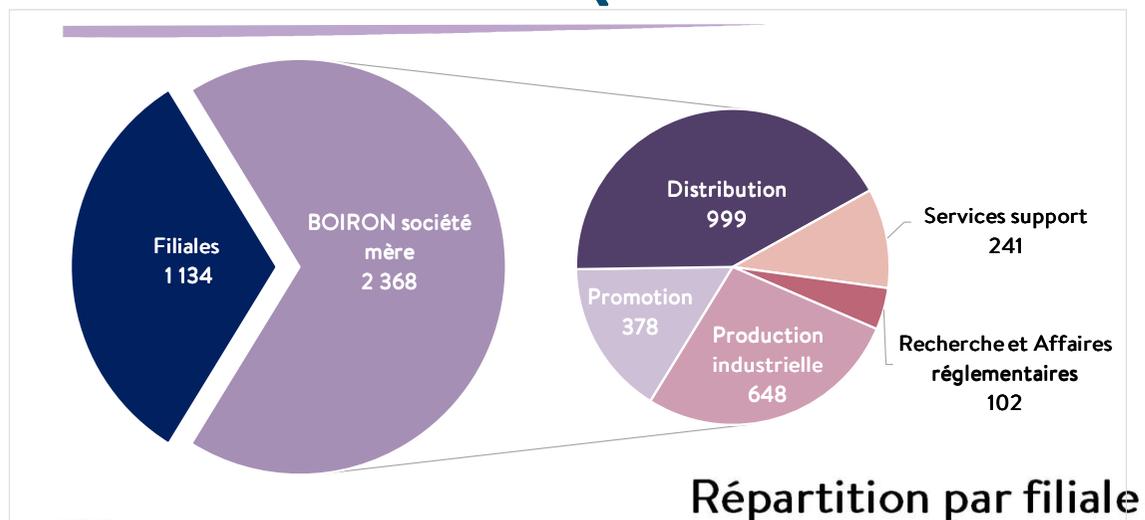
Investissements corporels



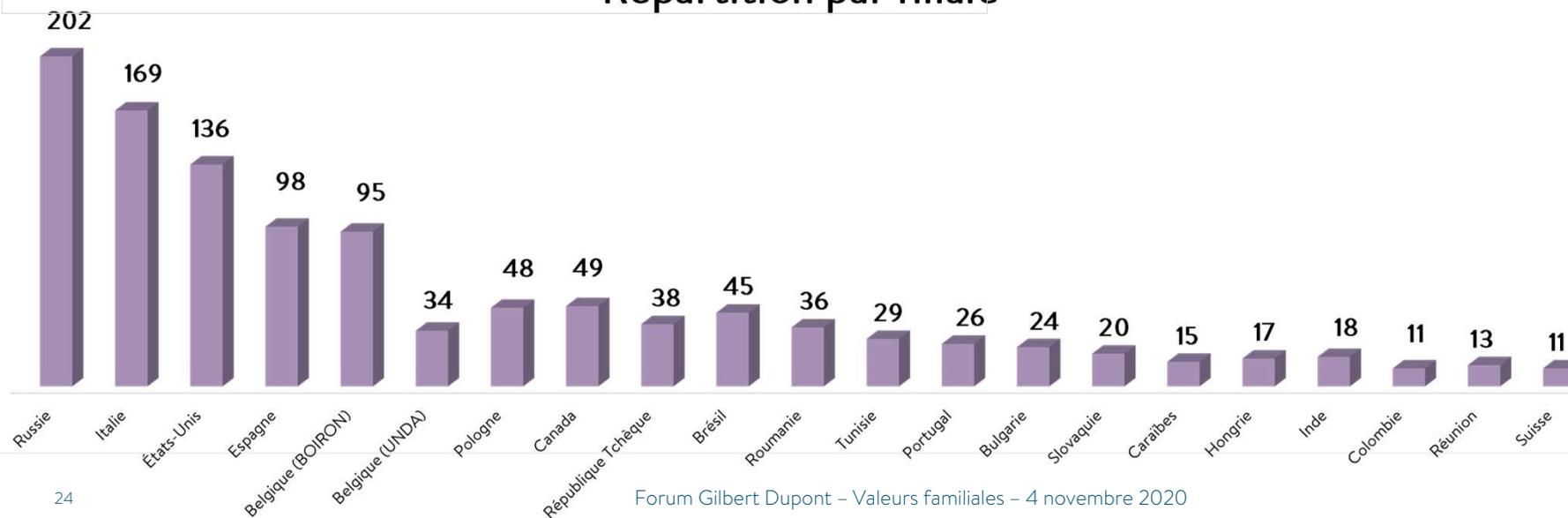
Investissements incorporels



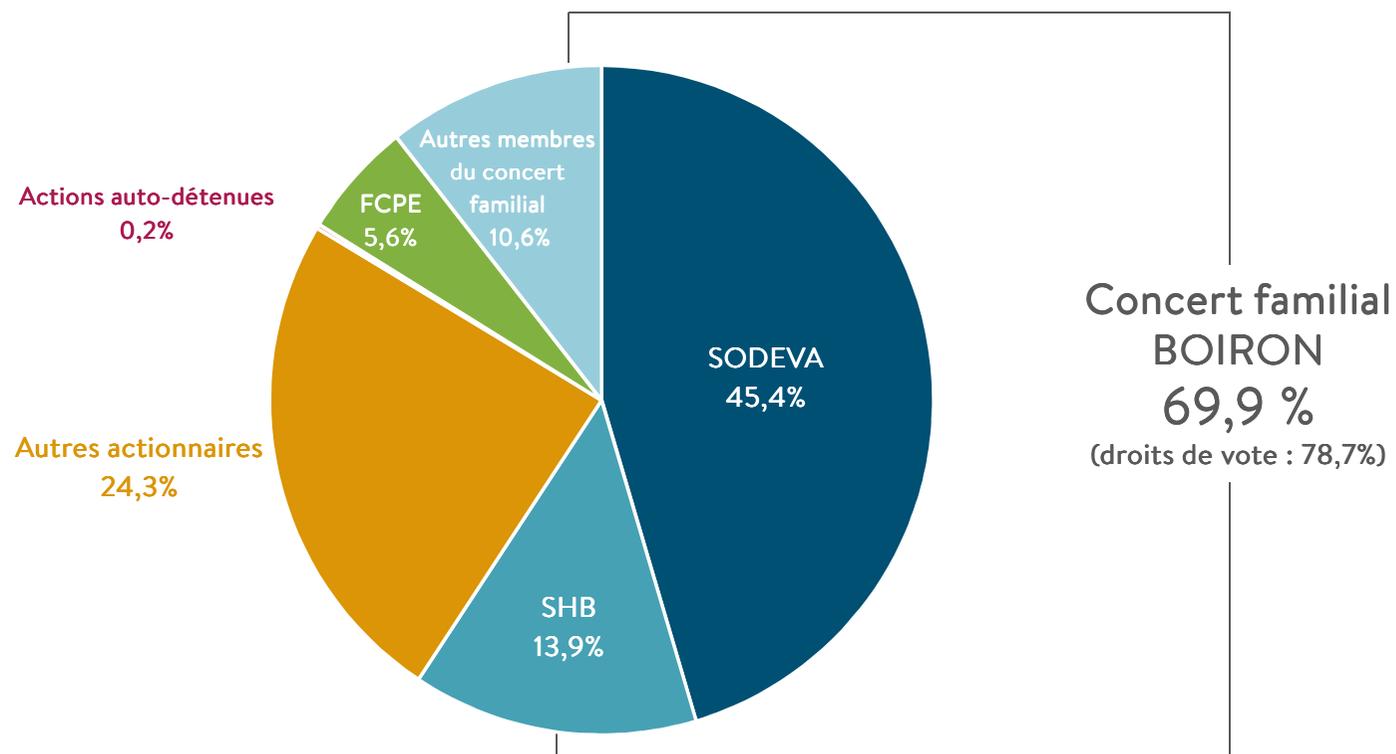
EFFECTIFS PHYSIQUES : 3 502 PERSONNES



	2017	2018	2019
Production industrielle	753	762	679
Préparation distribution	1 298	1 252	1 187
Promotion	1 125	1 116	1 086
Recherche	12	13	12
Affaires réglementaires	92	94	118
Services support	438	435	421
TOTAL GROUPE	3 718	3 672	3 502



RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DECEMBRE 2019



Les droits de vote sont tous exprimés
hors actions auto-détenues

Droits de vote détenus par SODEVA : 51,3 %
Droits de vote détenus par SHB : 15,7 %
Droits de vote détenus par les autres membres du concert familial BOIRON : 11,8 %



ANNÉE 2020

FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE 2020

CRISE COVID-19

- Confinement généralisé dans l'ensemble de nos filiales.
- La continuité de nos activités a été assurée.
- Les impacts de la crise sanitaire sur notre rentabilité ne sont pas significatifs.

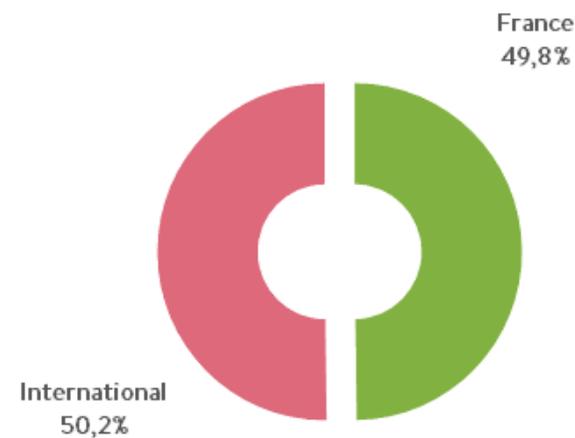
INTERNATIONAL

- Hausse des ventes aux Etats-Unis sur le semestre : + 20 M€
- Finalisation de la cession du site de notre filiale UNDA au 1er janvier 2020 pour lequel les emplois ont été sauvegardés.
- Création le 19 mars 2020 d'une nouvelle filiale à Hong-Kong pour assurer le développement du groupe en Asie via une filiale de distribution en Chine.

FRANCE

- Passage du taux de remboursement des médicaments homéopathiques de 30 % à 15 % au 1er janvier 2020.
- Les procédures relatives aux deux recours auprès du Conseil d'Etat déposés par BOIRON et LEHNING sont toujours en cours.
- Annonce d'un projet majeur de réorganisation.
- Mise en place d'une nouvelle organisation, autour d'une Business Unit France, d'une Direction Scientifique et Médicale et de nouvelles missions confiées au Marketing groupe.
- Baisse des ventes sur le semestre : - 25 M€

LES DIFFICULTÉS EN FRANCE ATTÉNUÉES PAR LES PERFORMANCES AUX ETATS-UNIS



	2020	2019	Var. taux courant 2020/2019	Var. taux constant 2020/2019
France	126,32	151,36	-16,5%	-16,5%
Europe (hors France)	54,49	55,33	-1,5%	-0,8%
Amérique du Nord	61,37	40,66	+50,9%	+47,4%
Autres pays	11,45	9,37	+22,3%	+35,6%
Total groupe	253,63	256,72	-1,2%	-1,1%

FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE 2020 (SUITE)

LANCEMENTS DE PRODUITS

- Nouvelle gamme d'Extraits de Plantes en France et en Italie.
- Nouvelle spécialité en France, Italie et Espagne : Mag'Nuit®.



PROJET MAJEUR DE RÉORGANISATION EN FRANCE (1/2)

- Le 11 mars 2020, les Laboratoires Boiron ont annoncé un projet majeur de réorganisation en France.
- Depuis deux ans, attaques virulentes, injustifiées et réitérées contre l'homéopathie en France.
- Décision brutale du ministère des solidarités et de la santé de dérembourser les médicaments homéopathiques au 1^{er} janvier 2021.
- Nous avons annoncé le projet de réorganisation suivant :
 - L'arrêt du site de production de Montrichard près de Tours,
 - La fermeture de 12 établissements de préparation-distribution sur les 27 que nous avons en France: Avignon, Belfort, Brest, Grenoble, Limoges, Niort, Paris-Bois d'Arcy, Paris-Ivry, Pau, Rouen, Strasbourg et Toulon,
 - Le redimensionnement des équipes de production et de préparation-distribution sur les sites conservés,
 - La réorganisation des équipes commerciales.
- Ce plan entraînerait la suppression de 646 postes et la création de 134 postes.

PROJET MAJEUR DE RÉORGANISATION EN FRANCE (2/2)

- Nous ferons tout pour limiter l'impact social de ce projet de réorganisation dans le respect de l'héritage social qui est le nôtre.
- Sur la base des informations disponibles à ce jour, le coût de ce projet est estimé à 59 000 K€, dont 55 432 K€ ont fait l'objet d'une provision au 30 juin 2020 en application des normes comptables en vigueur :
 - 45 014 K€ liés aux mesures d'indemnisation de suppressions de postes,
 - 5 033 K€ de contributions de revitalisation des territoires,
 - 4 900 K€ au titre des mesures d'accompagnement externe.

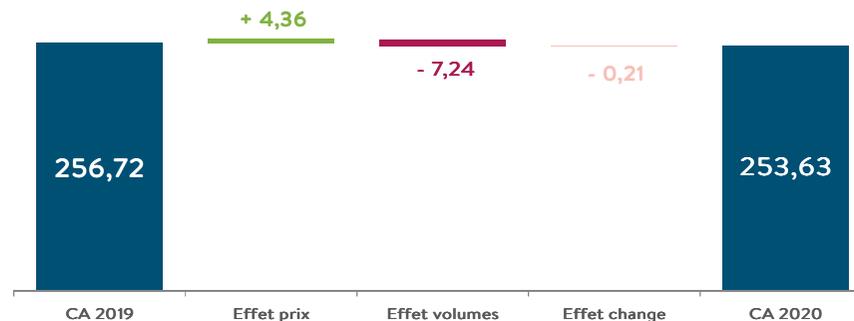
Ces estimations sont susceptibles d'évoluer en fonction des négociations en cours, qui se poursuivront jusqu'au 14 octobre prochain.

Dans le même temps, nous avons constaté une reprise de provisions de 27 741 K€ au titre de la réduction des engagements sociaux induite par cette réorganisation.

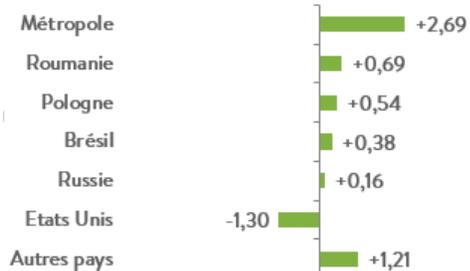


COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2020

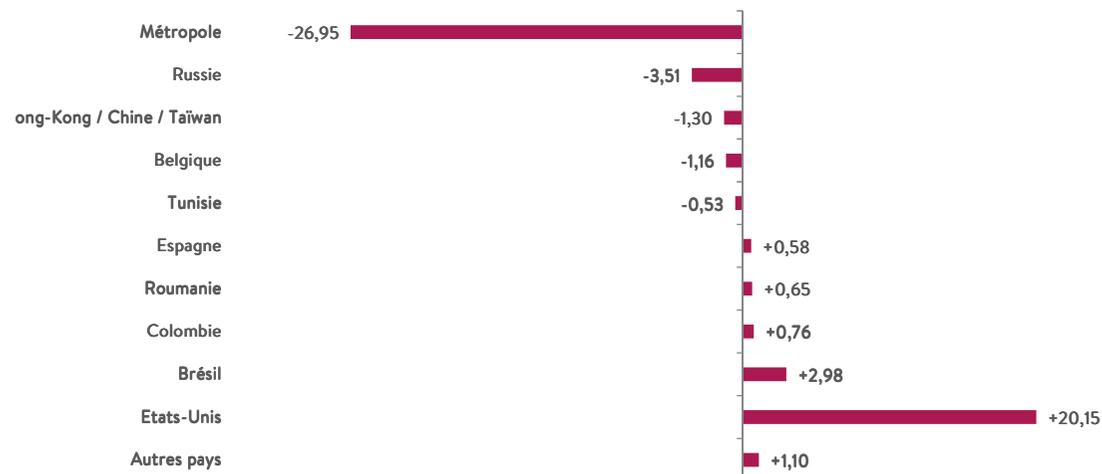
UNE BAISSÉ LIÉE AUX VOLUMES ATTÉNUÉE PAR L'EFFET PRIX



Effet prix



Effet volumes



Effet change



UN RECU DE L'HNC EN FRANCE ET UNE PROGRESSION DES SPÉCIALITÉS AUX ÉTATS-UNIS

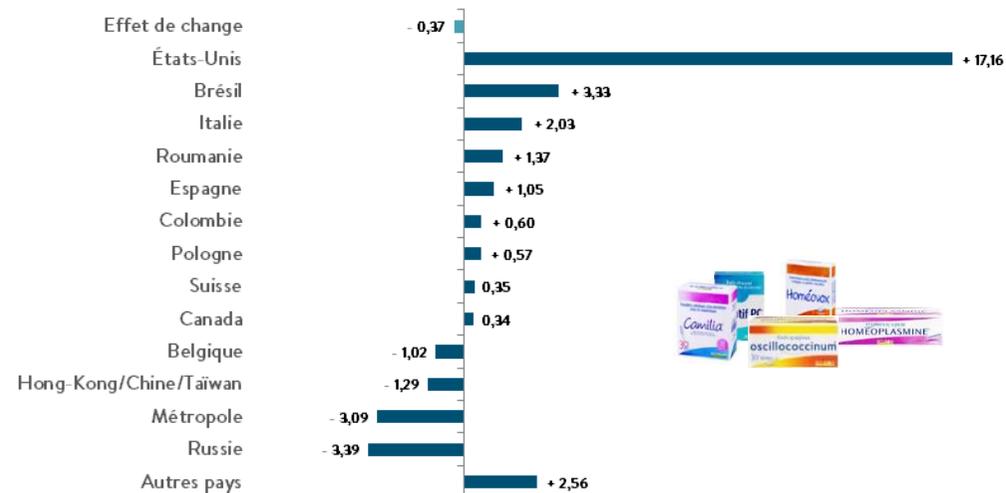
	2020	2019	Variation	
			en M€	en %
Médicaments à Nom Commun	110,06	133,21	- 23,15	- 17,4%
Spécialités	142,92	122,72	+ 20,20	+ 16,5%
Autres	0,65	0,79	- 0,14	- 17,7%
TOTAL	253,63	256,72	- 3,09	- 1,2%



Principales variations de l'HNC par pays



Principales variations des spécialités par pays



PRINCIPALES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS

Les principaux produits en croissance



Etats-Unis, Brésil, Italie, Roumanie,
Espagne et Métropole



Etats-Unis



Etats-Unis



Métropole et Italie



Métropole, Italie et Espagne



Etats-Unis



Les principaux produits en recul



Métropole et Italie



Russie et Métropole



Hong-Kong, Chine



Métropole et Etats-Unis



Métropole et Brésil



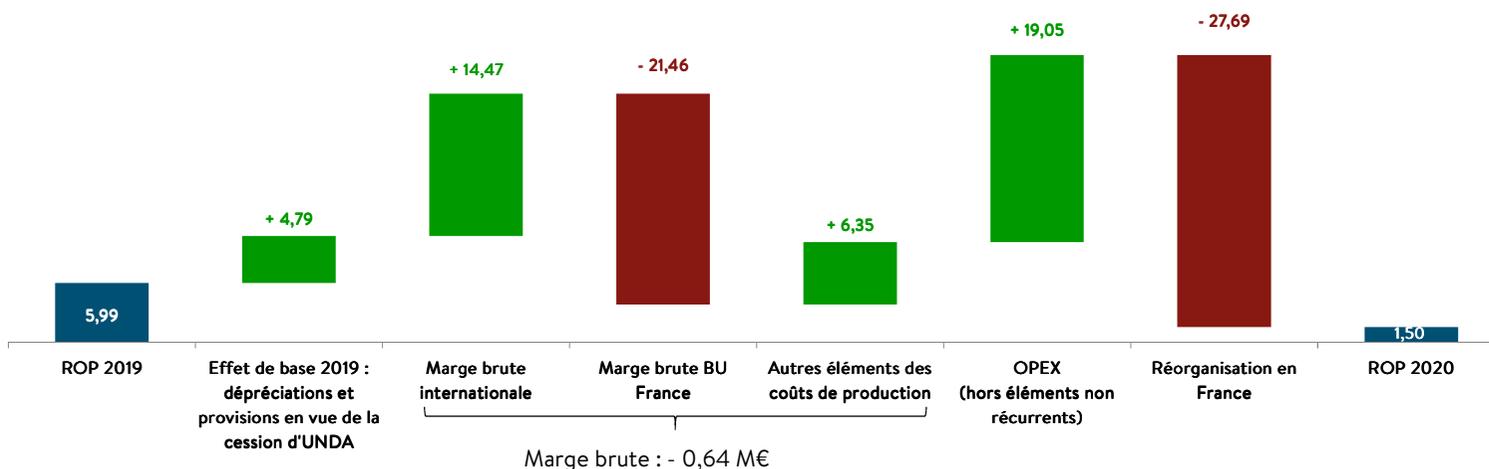
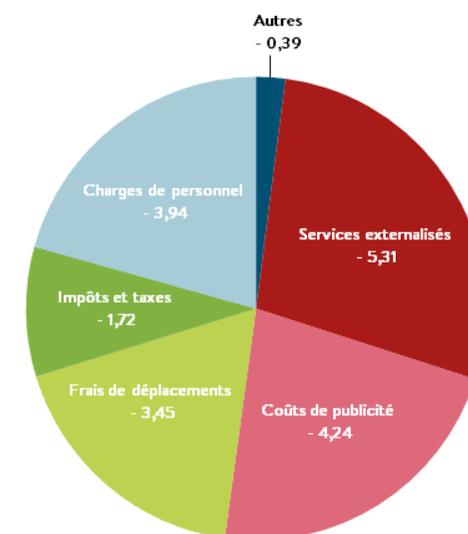
Métropole



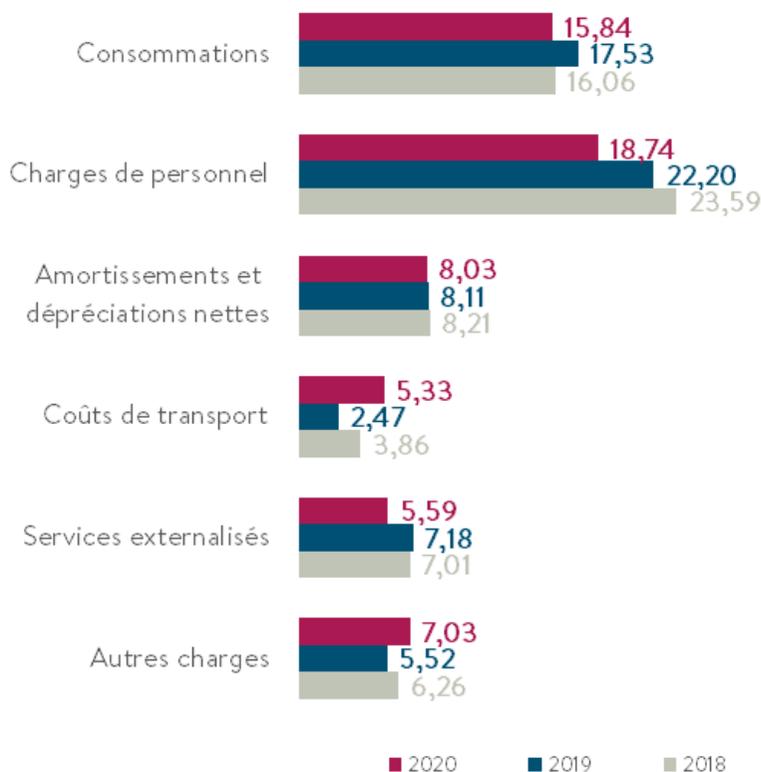
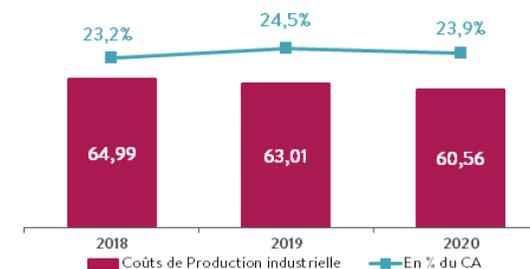
NOTRE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL EN BAISSÉ DE 4,5 M€

	2020	2019	Variation 2020 / 2019		2018
Chiffre d'affaires	253,63	256,72	- 3,09	- 1,2%	280,53
Coûts de Production industrielle	- 60,56	- 63,01	+ 2,45	- 3,9%	- 64,99
Marge brute	193,07	193,71	- 0,64	- 0,3%	215,54
Coûts de Préparation et de Distribution	- 57,00	- 61,84	+ 4,84	- 7,8%	- 64,88
Coûts de Promotion	- 65,37	- 78,70	+ 13,33	- 16,9%	- 76,84
Coûts de Recherche	- 1,58	- 1,50	- 0,08	+ 5,3%	- 1,83
Coûts des Affaires réglementaires	- 5,83	- 5,32	- 0,51	+ 9,6%	- 5,27
Coûts des Fonctions Support	- 33,79	- 36,11	+ 2,32	- 6,4%	- 39,89
Autres	- 28,00	- 4,25	- 23,75	+ 558,8%	8,55
Résultat opérationnel	1,50	5,99	- 4,49	- 75,0%	35,38
% du chiffre d'affaires	0,6%	2,3%			12,6%

OPEX – 19 M€ d'économies par rapport à fin juin 2019

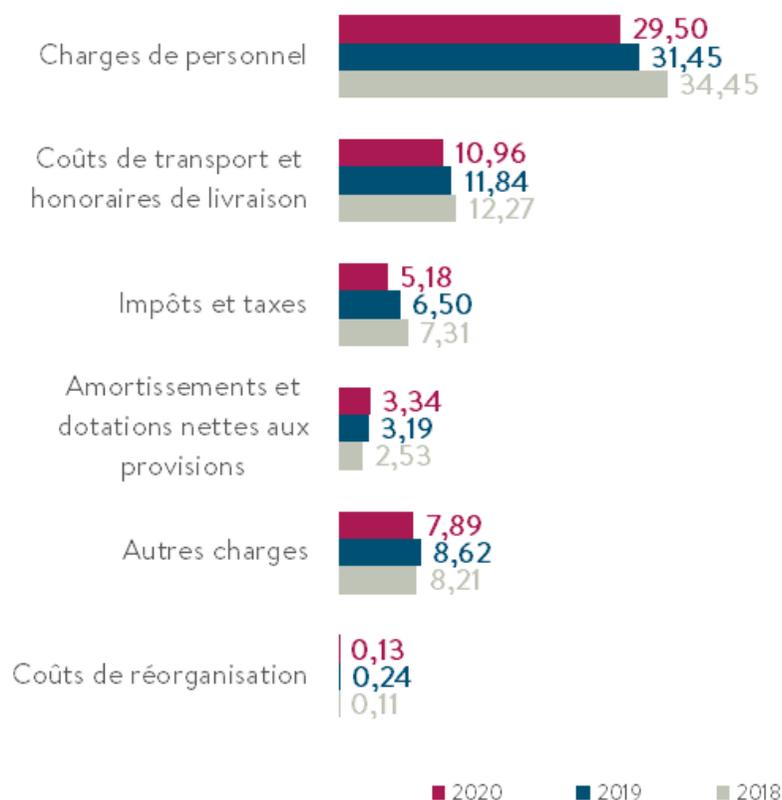


COÛTS DE PRODUCTION INDUSTRIELLE : - 3,9 %



- Baisse des **consommations** : en lien avec la diminution du chiffre d'affaires et des destructions.
- Baisse des **charges de personnel** :
 - En France : diminution des effectifs et absences liées à la crise compensées par la prime PEPA,
 - En Belgique (UNDA) : transfert de l'ensemble des effectifs au repreneur San'Up au 1^{er} janvier 2020.
- Diminution des **amortissements et dépréciations nettes** :
 - Fin d'amortissements d'immobilisations corporelles et incorporelles de production en France,
 - Hausse des provisions pour retours aux Etats-Unis (forte activité sur le premier semestre 2020),
 - Baisse des dépréciations de stocks en France (effet de base 2019).
- Hausse des **coûts de transport** : hausse des volumes expédiés et des envois aériens vers les Etats-Unis.
- Diminution des **services externalisés** :
 - Baisse des coûts d'entretien sur Sainte-Foy-Lès-Lyon et Messimy,
 - Effet de base sur des honoraires 2019 en assurance et contrôle qualité sur le site de Messimy,
 - Fin du stockage externe avec la mise en service de la plateforme logistiques aux Olmes.
- Hausse des **autres charges** corrélées au chiffre d'affaires hors France.

COÛTS DE PRÉPARATION ET DE DISTRIBUTION : - 7,8 %



○ Diminution des **charges de personnel** :

- Baisse en France : baisse des effectifs (départs non remplacés) et économies liées à la crise sanitaire (arrêts maladie et chômage partiel atténués par le versement de la prime PEPA pour les salariés ayant travaillé sur site),
- Hausse aux Etats-Unis : recours à l'intérim pendant la forte activité.

○ Economies sur les **coûts de transport et honoraires de livraison** corrélées à l'activité des différents pays :

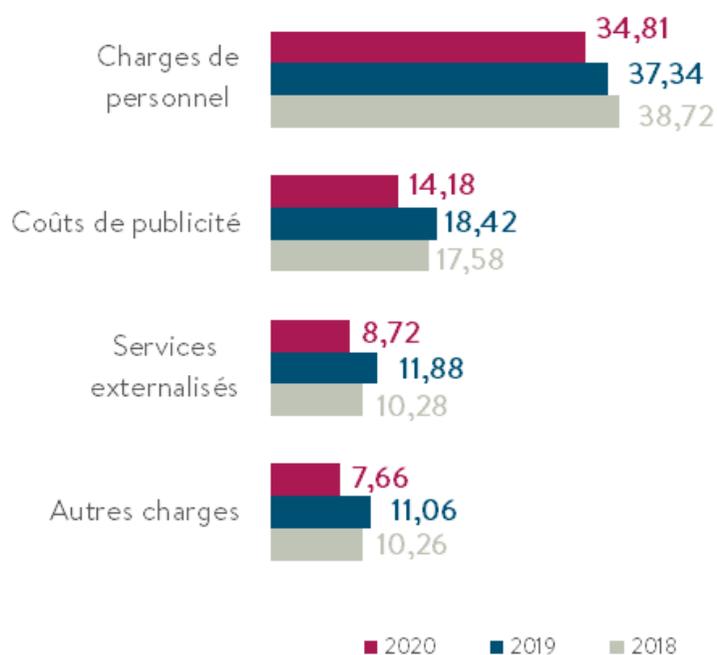
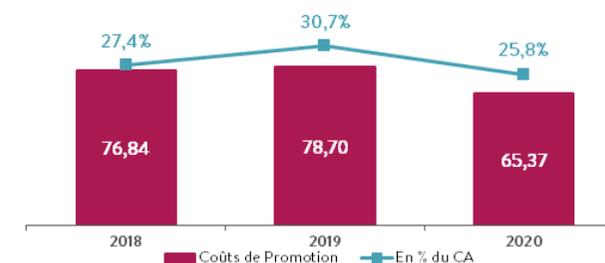
- Baisse en France,
- Hausse aux Etats-Unis et au Brésil.

○ Economies sur les **impôts et taxes** liés au chiffre d'affaires en France.

○ La diminution des **autres charges** s'explique par :

- Une baisse des frais d'entretien dans les établissements en France,
- Des économies sur les déplacements (contexte COVID-19),
- Une baisse des autres charges corrélées au recul du chiffre d'affaires en France

COÛTS DE PROMOTION : - 16,9 %



○ Baisse des **charges de personnel** :

- Baisse des effectifs en France, en Russie et en Espagne,
- Diminution des primes des commerciaux notamment en France et en Russie,
- Absences liées à la crise sanitaire notamment en France et en Espagne.

○ Diminution des **coûts de publicité**, notamment :

- En France : économies sur la publicité pour Sédatif PC®, Homéoplasmine®, Sporténine® et Arnocrème® atténuées par la progression sur Oscillocoquinum® et Coryzalia®,
- En Pologne : absence de publicité TV pour Stodal®,
- Annulation ou report des campagnes publicitaires en Russie, en Belgique, en Espagne et en Italie, en raison de la crise sanitaire COVID-19.

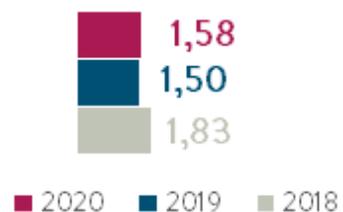
○ Baisse des **services externalisés** :

- Effet de base sur la campagne de mobilisation MonHoméoMonChoix en France,
- Annulation d'évènements promotionnels dans le contexte de la crise sanitaire notamment en Italie, Russie et Espagne.

○ Diminution des **autres charges**, avec notamment l'annulation de nombreux déplacements dans l'ensemble des filiales, liés à la crise, générant également une baisse des dépenses de carburant.

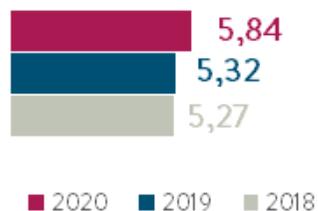
COÛTS DE RECHERCHE ET AFFAIRES RÉGLEMENTAIRES

RECHERCHE



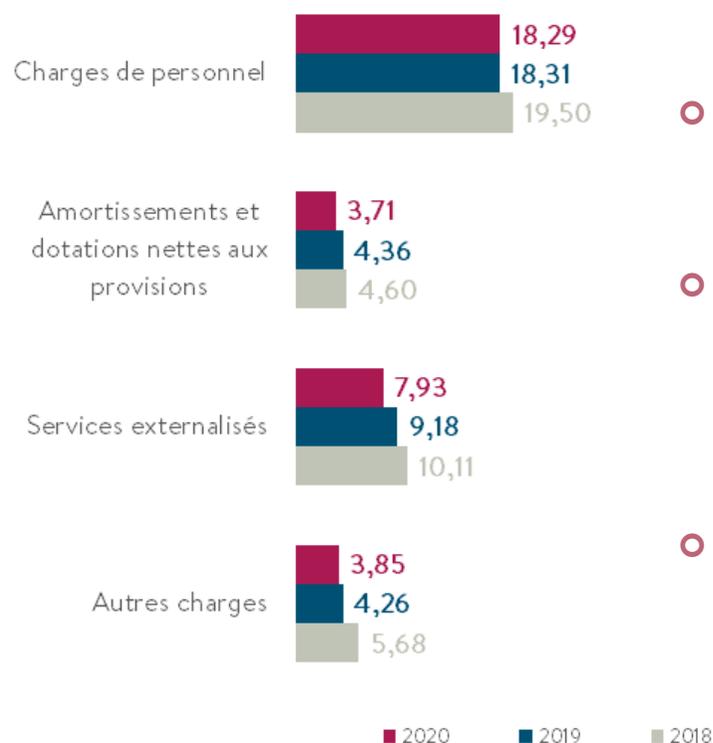
- Stabilité des effectifs et poursuite des activités, avec nos partenaires, notamment dans les domaines de l'infection des voies aériennes et des soins de support en oncologie.

AFFAIRES RÉGLEMENTAIRES



- Hausse principalement liée au renforcement des équipes.

COÛTS DES FONCTIONS SUPPORT : - 6,4 %



- Diminution des **amortissements et dotations nettes aux provisions** :
 - Fin des amortissements des logiciels Accord et X3, ainsi que des bâtiments administratifs de Messimy.
- Economies sur les **services externalisés** :
 - Effets de base sur la mise en place de JDE en Italie et au Canada en 2019, l'implémentation de la pharmacie en Colombie et le déploiement d'outils collaboratifs et d'infrastructures informatiques pour le groupe,
 - Baisse des frais de maintenance informatique.
- Diminution des **autres charges** notamment des économies sur les dépenses de déplacements liées au confinement dans l'ensemble des pays.

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

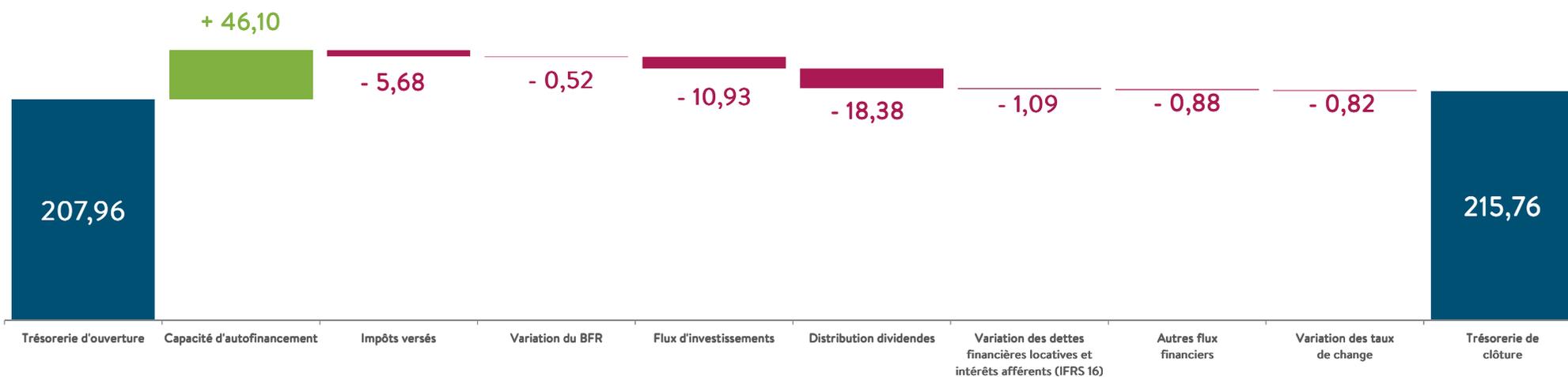
	2020	2019	Variation	2018
Autres produits et charges opérationnels	- 28,00	- 4,25	- 23,75	8,55
Dépréciations et provisions en Belgique (UNDA)		- 4,79	+ 4,79	
Réorganisation en France - dotations aux provisions et dépréciations	- 55,43		- 55,43	
Réorganisation en France - reprises de provisions des engagements sociaux	27,74		+ 27,74	
Résultat de change	- 0,69	0,04	- 0,73	0,10
Autres crédits d'impôts (dont crédit d'impôt recherche)	0,50	0,60	- 0,10	0,62
Plus-value de cession de l'établissement de Levallois-Perret				6,21
Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE)				1,55
Autres	-0,12	- 0,10	- 0,02	0,07

- Impact net de la réorganisation mise en œuvre en France (- 27,69 M€),
- Effet de base sur les dépréciations et provisions constatées sur UNDA en 2019 relatif à la cession de fonds de commerce et au compromis de vente des biens immobiliers,
- Dégradation du résultat de change en lien avec la dépréciation du rouble et du réal brésilien, ainsi que l'évolution du dollar américain.

RÉSULTAT NET

	2020	2019	Variation	2018
Résultat opérationnel	1,50	5,99	- 4,49	35,38
<i>% du chiffre d'affaires</i>	0,01	2,3%		12,6%
Produits de placement et charges de financement	0,56	0,29	+ 0,27	0,20
Autres produits et charges financiers	- 0,61	- 1,68	+ 1,07	- 1,26
Impôt sur les résultats	- 2,42	- 5,03	+ 2,61	- 12,72
Intérêts minoritaires	- 0,01	0,04	- 0,05	0,01
Résultat net - part du groupe	- 0,98	- 0,39	- 0,59	21,61
<i>% du chiffre d'affaires</i>	- 0,4%	- 0,2%		7,7%

216 M€ DE TRÉSORERIE A FIN JUIN 2020



RAPPEL DE NOS ENJEUX STRATÉGIQUES



CRÉDIBILISER
L'HOMÉOPATHIE ET
DÉVELOPPER LA
PRÉFÉRENCE
BOIRON



PASSER LE
CAP EN
FRANCE



DÉVELOPPER NOS
VENTES À
L'INTERNATIONAL



DÉVELOPPER
NOTRE
CAPACITÉ À
INNOVER

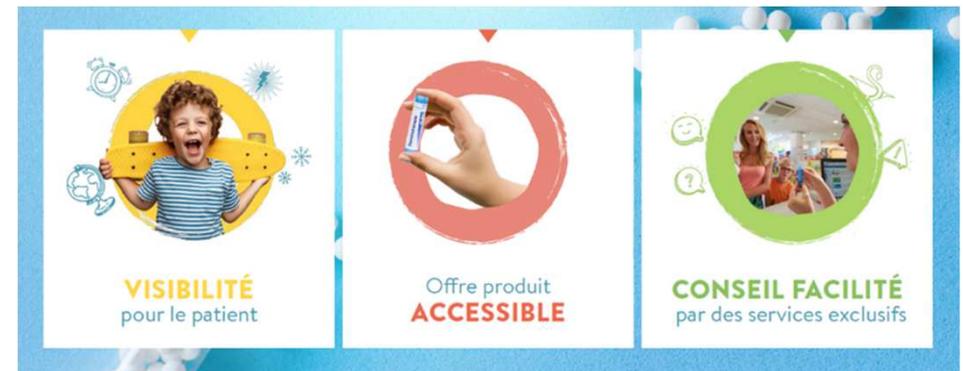
DISPOSITIF AMBITIEUX

ANIMÉ AUTOUR DE **3 TEMPS FORTS**



DISPOSITIF AMBITIEUX

ARTICULÉ AUTOUR DE **3 PILIERS**



**LANCEMENT TEMPS 1
SEPTEMBRE 2020**

HOMÉOTHÉRAPIE

SE SOIGNER PAR L'HOMÉOPATHIE



Offre produit
ACCESSIBLE

ACCESSIBLE

OFFRE CENTRÉE
**LES TUBES
ET DOSES**

CONSEIL AU PATIENT VIA DES
KITS CLÉ EN MAIN

(boîte bleue, tubes et notice)



RENFORCER SES DÉFENSES

GÉRER SON STRESS

- SEVRAGE TABAGIQUE
- PRÉVENIR LES ALLERGIES
- HERPÈS LABIAL
- SYMPTÔMES DE LA VARICELLE

FOCALISÉ
**SUR DES INDICATIONS
À POTENTIEL**
EN CONSEIL SEUL OU ASSOCIÉ



CONSEIL FACILITÉ
par des services exclusifs

CONSEIL FACILITÉ

**HOMÉOComptoirs
X 6000 SUR FIN 2020**



VISIBILITÉ
pour le patient

**Objectif
3.000 pharmacies**





Médicament homéopathique

A base de 2 actifs d'origine naturelle

Pour tous, y compris les femmes enceintes et enfants à partir de 6 ans



1 à 2 pulvérisations, 3 à 6 fois par jour

COCYNTAL



Cocyntal, **LE SEUL MEDICAMENT** contre les coliques du nourrisson et du nouveau-né

- Formule complète pour une prise en charge globale de **tous les symptômes**
- **Unidoses** : idéal pour le nouveau-né !
- 100% safe

NOUVEAU

UNE GAMME
COMPLÈTE
de compléments alimentaires



Pour rééquilibrer le
**MICROBIOTE
INTESTINAL**

- ✓ Transit intestinal
- ✓ Confort digestif

ACTIVITÉ DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2020

ACTIVITÉ CUMULÉE À FIN SEPTEMBRE 2020

<i>en milliers d'euros</i>	2020	2019	Var. taux courant	Var. taux constant
France	192 713	232 464	-17,1%	-17,1%
Europe (hors France)	80 109	91 618	-12,6%	-11,5%
Amérique du Nord	82 899	61 003	+35,9%	+36,2%
Autres pays	14 479	14 706	-1,5%	+9,6%
Total groupe	370 200	399 791	-7,4%	-6,7%

<i>en milliers d'euros</i>	2020	2019	Var. taux courant	Var. taux constant
Médicaments à Nom Commun	160 628	194 186	-17,3%	-17,2%
Spécialités	208 663	204 493	+2,0%	+3,3%
Autres	908	1 112	-18,3%	-17,2%
Total groupe	370 200	399 791	-7,4%	-6,7%

ACTIVITÉ DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2020 (SUITE)

ACTIVITÉ PAR TRIMESTRE (VARIATION À TAUX COURANT)

<i>en milliers d'euros</i>	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			3 ^{ème} trimestre		
	2020	2019	Var.	2020	2019	Var.	2020	2019	Var.
France	72 820	83 440	-12,7%	53 503	67 917	-21,2%	66 390	81 107	-18,1%
Europe (hors France)	37 581	31 779	+18,3%	16 904	23 551	-28,2%	25 625	36 288	-29,4%
Amérique du Nord	40 272	23 580	+70,8%	21 094	17 081	+23,5%	21 534	20 342	+5,9%
Autres pays	5 960	4 516	+32,0%	5 499	4 854	+13,3%	3 019	5 336	-43,4%
Total groupe	156 633	143 315	+9,3%	96 999	113 403	-14,5%	116 568	143 073	-18,5%

<i>en milliers d'euros</i>	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			3 ^{ème} trimestre		
	2020	2019	Var.	2020	2019	Var.	2020	2019	Var.
Médicaments à Nom Commun	61 722	69 067	-10,6%	48 334	64 147	-24,7%	50 573	60 972	-17,1%
Spécialités	94 619	73 845	+28,1%	48 298	48 871	-1,2%	65 746	81 777	-19,6%
Autres	292	403	-27,3%	367	385	-4,6%	248	324	-23,4%
Total groupe	156 633	143 315	+9,3%	96 999	113 403	-14,5%	116 568	143 073	-18,5%

ACTIVITÉ DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2020 (SUITE)

○ Évolution du chiffre d'affaires

Au 3^{ème} trimestre 2020, le chiffre d'affaires est en recul de 18,5% par rapport à 2019.

Les ventes en France sont en baisse de 18,1% contre -21,2% au 2^{ème} trimestre et -12,7% au 1^{er} trimestre, dans le contexte de dénigrement de l'homéopathie et d'annonce de son déremboursement au 1^{er} janvier 2021.

Dans les autres pays d'Europe, l'activité est en recul de 29,4%, principalement en Russie, en Belgique et dans les pays d'Europe de l'Est (faible pathologie liée à la distanciation, niveau de stocks élevé ou reports de livraison sur le 4^{ème} trimestre).

En Amérique du Nord, les ventes progressent de 5,9%.

Sur la zone Asie, elles sont faibles, dans un contexte de fermeture des frontières et de complexité des échanges.

À fin septembre, le chiffre d'affaires du groupe est en recul de 7,4%, fortement impacté par la baisse des ventes en France (-17,1%).

○ Actualités

Suite à la baisse conséquente de notre activité en France depuis plus de 2 ans, un projet de réorganisation a été annoncé le 11 mars dernier. Les réunions de consultation des organisations représentatives du personnel n'ayant pas pu avoir lieu pendant la période de confinement, elles ont commencé en juin et se sont terminées le 14 octobre.

À l'issue de cette phase de consultation, le nombre de postes supprimés s'élève désormais à 566 postes et le nombre de créations à 122 postes.

ACTIVITÉ DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2020 (SUITE ET FIN)

○ Perspectives

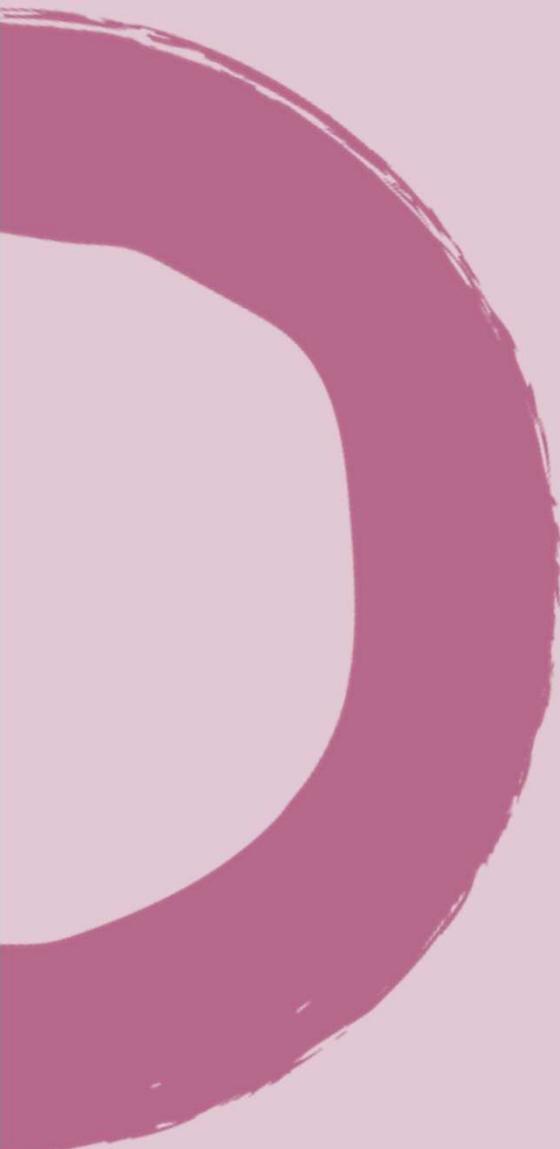
Le 4^{ème} trimestre sera positivement impacté par les lancements de produits, dont une gamme innovante de probiotiques, Osmobiotic Flora[®], en France, en Italie et en Espagne, et deux spécialités homéopathiques, Bocéal[™] et Cocyntal[®] en France.

Notre activité globale à venir dépendra toutefois de l'évolution de la situation sanitaire et économique mondiale.

En France, elle dépendra également de la prise de position du Conseil d'État sur nos recours et de la décision finale du gouvernement sur le maintien du remboursement de l'homéopathie.

Nous anticipons, en 2020, une baisse de notre chiffre d'affaires et de notre résultat.

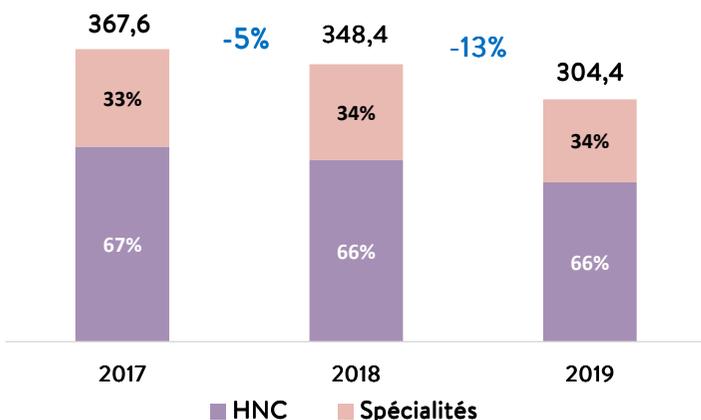
Une étude économique réalisée par le cabinet Asterès montre que le remboursement à 15% des médicaments homéopathiques ne coûte rien à l'Assurance Maladie pour les patients du régime général (source : étude économique Asterès – septembre 2020).



REVUE DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS DU GROUPE

BOIRON FRANCE (MÉTROPOLE)

Chiffre d'affaires Métropole



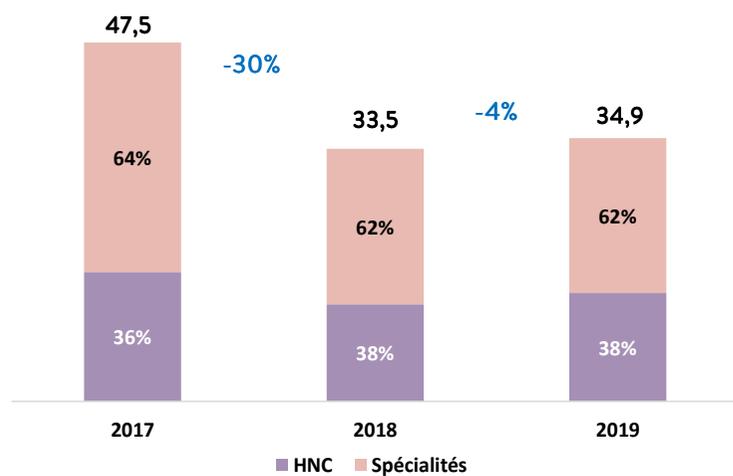
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscillococcinum®
- Camilia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Homéoplasmine®
- Stodal®
- Sédatif PC®
- Gamme vétérinaire
- Coryzalia®
- Magnésium 300 + ®
- Cocculine®
- Homéodent®
- Homéoptic®
- Drosetux®
- Dapis (stick et gel)
- Rhinallergy®
- Homéogène 9®
- Homéovox®
- Comprimés à l'Arnica®



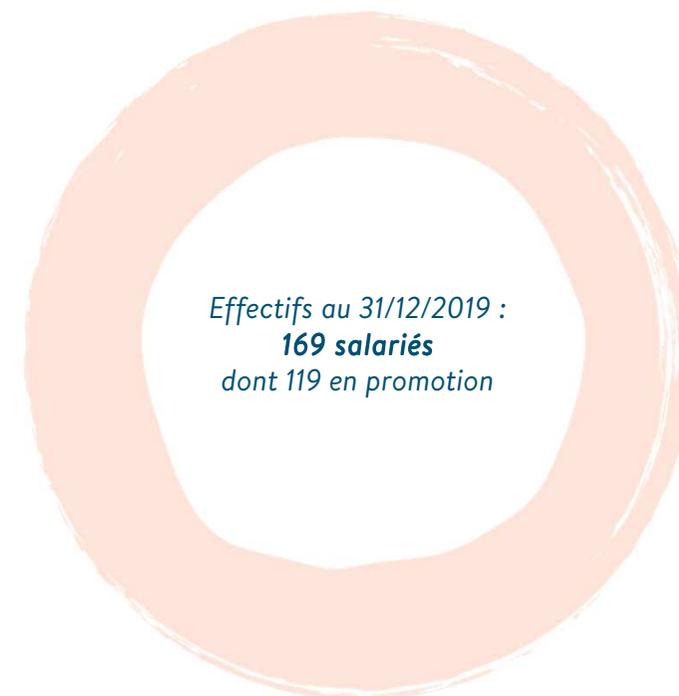
ITALIE

Chiffre d'affaires



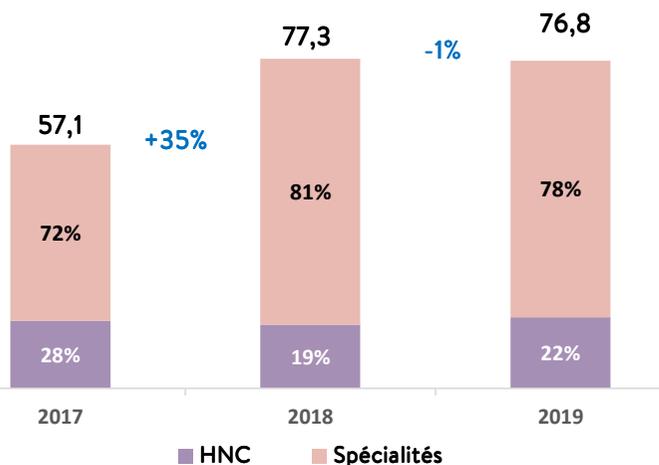
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Euphralia®
- Stodal®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Camilia®
- Magnésium 300+
- Sédatif PC®
- Homéodent®
- Drosetux®
- Rhinallergy®
- Homéoplasmine®
- Homéovox®
- Cocculine®
- Dapis (stick et gel)
- Coryzalia®
- Homéogène 9®

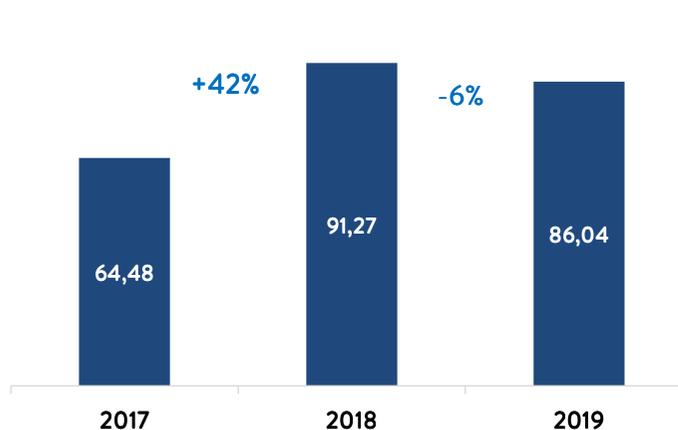


ETATS-UNIS

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MUSD

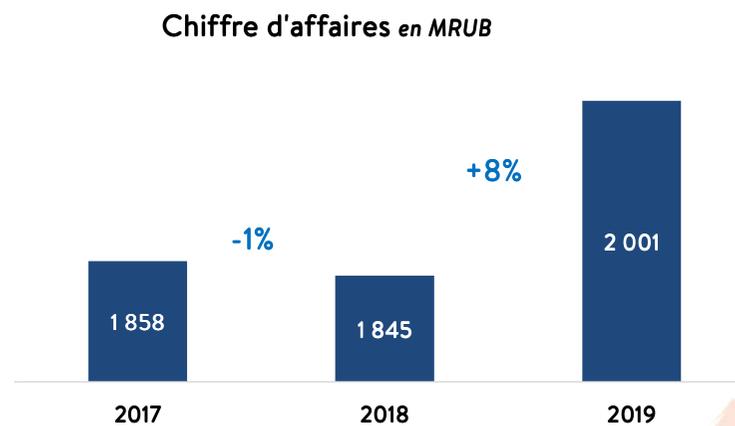
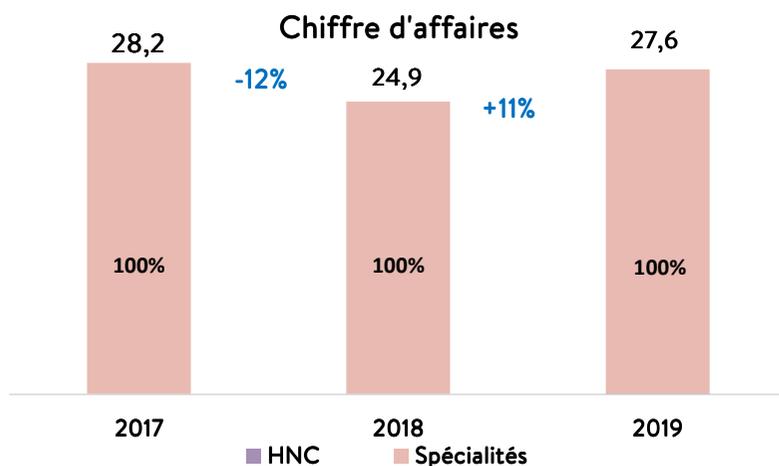


Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Coryzalia®
- Camilia®
- Stodal®
- Homéogène 9 ®
- Comprimés à l'Arnica®
- Homéopti®
- Rhinallergy®
- Sédatif PC®



RUSSIE



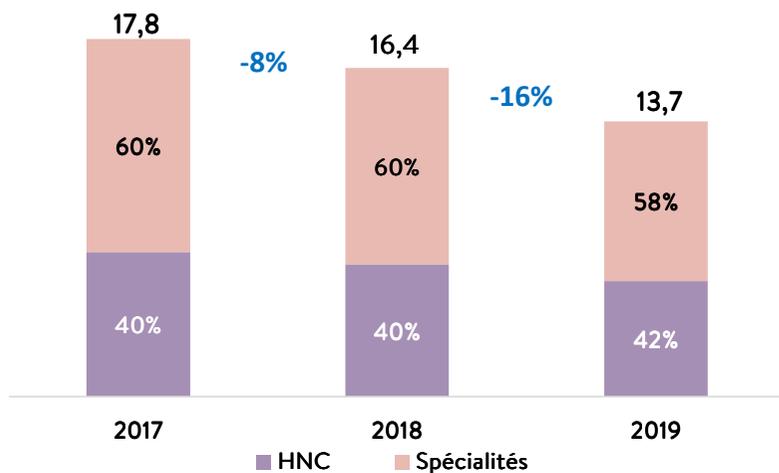
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Camilia®
- Homéovox®
- Stodal®
- Sédatif PC®
- Coryzalia®
- Euphralia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Cocculine®



ESPAGNE

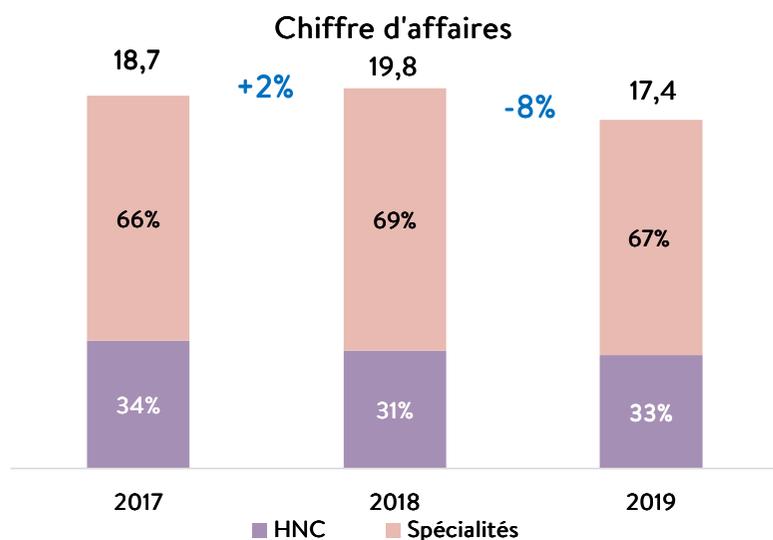
Chiffre d'affaires



Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Sédatif PC®
- Stodal®
- Magnésium 300+®
- Euphralia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Homéovox®
- Homéodent®
- Homéoplasmine®
- Homeogène 9®
- Coryzalia®
- Dapis (stick et gel)
- Cocculine®

BELGIQUE (BOIRON SPRL + UNDA)

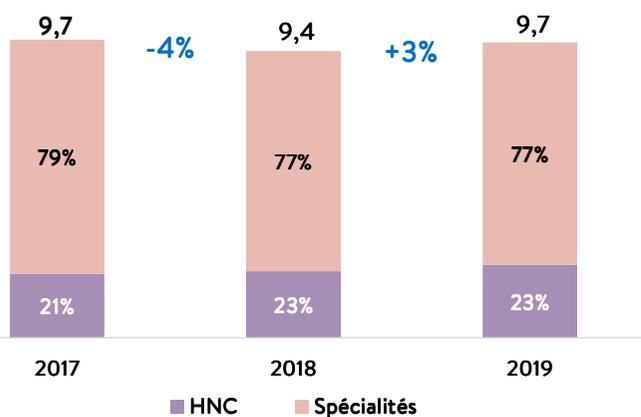


Principaux médicaments :

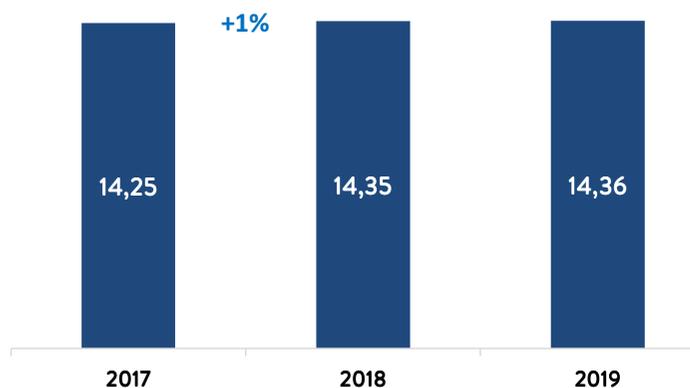
- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Homéoplasmine®
- Euphralia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Stodal®
- Camilia®
- Sédatif PC®
- Coryzalia®
- Cocculine®
- Magnesium 300+®
- Rhinallergy®
- Drosetux®
- Homéogène 9®

CANADA

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MCAD



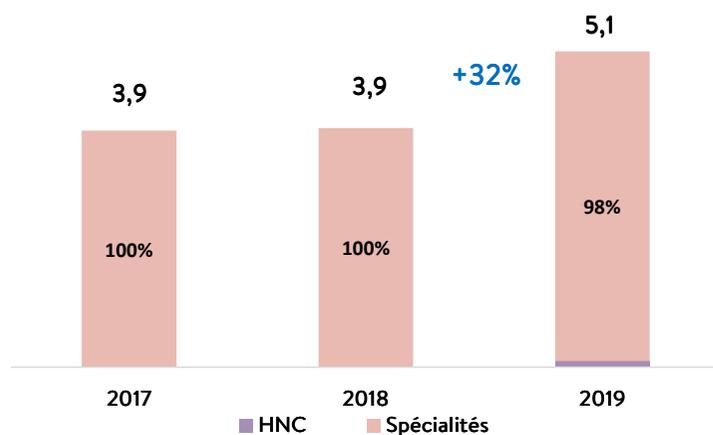
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Stodal®
- Camilia®
- Coryzalia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Oscillococcinum®
- Comprimés à l'Arnica®
- Rhinallergy®
- Dapis (stick et gel)
- Homéovox®
- Cocculine®
- Homéoplasmine®
- Sédatif PC®
- Homéogène 9®

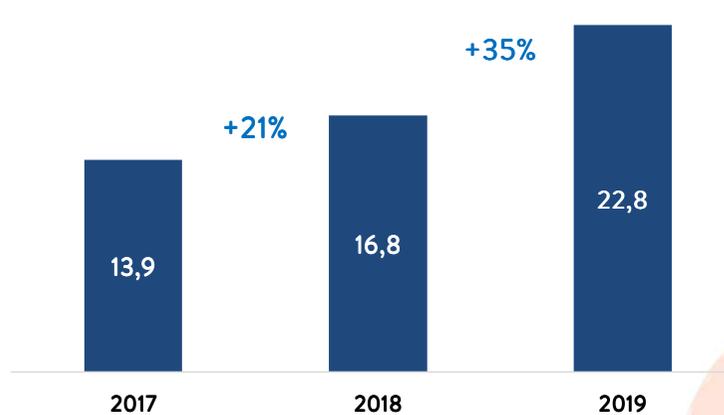


BRÉSIL

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MBRL



Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscillococcinum®
- Sédatif PC®
- Stodal®
- Coryzalia®
- Camilia®
- Homeoptic®
- Gels et crèmes à l'arnica®



AUTRES PAYS

	2017		2018		2019	
	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs
ROUMANIE	8,5	33	9,2	34	7,9	36
POLOGNE	7,3	50	7,6	47	5,6	48
TUNISIE	6,7	27	7,4	27	6,9	29
REPUBLIQUE TCHEQUE	6,4	39	5,4	38	6,3	38
BULGARIE	5,5	24	5,8	23	5,6	24
PORTUGAL	4,0	20	4,3	24	4,2	26
SUISSE	3,7	11	3,5	11	3,5	11
HONGRIE	3,1	17	2,6	17	2,7	17
SLOVAQUIE	2,3	16	2,7	21	2,4	20
INDE	-	17	0,2	17	0,3	18
COLOMBIE	-	-	-	-	0,2	11